РЦК

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Деятельность регионального центра компетенций в сфере производительности труда Красноярского края

Руководитель РЦК
П.В. Безсалов

География Регионального проекта

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

География и результаты проекта

Красноярский край

Участники | Проекты | Обучение | РЦК | ИТ-платформа

Количество вовлеченных предприятий

138

Суммарная выручка предприятий (млрд руб.)

430

Численность персонала предприятий (чел.)

33 382

138 предприятий включено в проект с 2019 года

РЦК

Участники проектов

Машиностроительный завод

финансово-промышленная группа
КАРЬЕРНЫЕ МАШИНЫ®

Участники проектов

РЦК
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ

MALTAT

КРАСНОЯРСКИЙ ЭНЕРГОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД

Ярхлеб 1996

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО КрайДЭО

ГМ

КРАСЭКО

Премьер-Лес

SWISHOME производство матрасов и мягкой мебели

ФОРМУЛА [формула качества]

НПО ГЕЛАР

СИБСЭНД

Дары Малиновки

КРАСНОЯРСКИЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ КОМПОНЕНТЫ

СТРОИТЕЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

ДЕЛСИ ПРОИЗВОДСТВО РЫБОПРОДУКТОВ

МУП «КОС»

МУП "ЖИЛКОМСЕРВИС" г. Сосновоборск

БРОНЕВИК

LIDER

СИБПЛАСТ

ЦЕНТР СВАРКИ Оборудование - Материалы - Сервис

КОМАНДОР

МЕНТАЛПЛЮС СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ С 2001 ГОДА

EcoPlast

ЖКХ г. Лесосибирска

ДО ДРСУ-10 Минусинск

ШЕФ ПОЛИМЕР

amn КРАЕВОЕ АВТОТРАНСПОРТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Критерии участия

ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
БОЛЕЕ 400 МЛН. РУБ.

Федеральный проект «Производительность труда»

- Выручка от 400 млн. рублей в год
- Юридически стабильная компания
- Малая доля налоговых резидентов иностранных государств
- Срок программы 3 года

ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОТ 150 ДО 400 МЛН. РУБ.

Региональная программа по повышению производительности труда на малых предприятиях

- Выручка от 400 млн. рублей в год
- Юридически стабильная компания
- Малая доля налоговых резидентов иностранных государств
- Срок программы 1 год

ДЛЯ КОГО:

- Промышленность
- Строительство
- Транспорт и логистика
- Туризм
- Сельское хозяйство
- Ресурсоснабжающие организации

Сценарий работы РЦК на предприятии

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Предприятие + РЦК

Предприятие

3 месяца

Диагностика и целевое состояние

80 % вовлеченности экспертов РЦК

3 месяца

Внедрение улучшений (поддержка)

20 % вовлеченности экспертов РЦК

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

Консультационная поддержка проектов

Цели по росту производительности

год 3 **+15%**

год 2 **+10%**

год 1 **+5%**

РЦК

Лучшие практики: ООО «ЯРСК»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Время протекания процесса, %	**-42**
Выработка, %	**+23**
Запасы в потоке, %	**-61**

ДО реализации проекта:

- Выпуск продукции в пилотном потоке в объеме 280 кг/час
- Дефицит кадров
- Выручка предприятия составляла **4,1 млрд руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта:

- Выпуск продукции в пилотном потоке в объеме 340 кг/час при той же численности персонала
- По итогам 2023 г. выручка составила **5,3 млрд руб/год**

Экономический эффект от реализации мероприятий в рамках пилотного проекта составил **5 млн руб/год**, потенциальный экономический эффект составил **18 млн руб.**

РЦК

Лучшие практики: ООО «Зернопродукт»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Время протекания процесса, %	**-40**
Выработка, %	**+55**
Запасы в потоке, %	**-5**

ДО реализации проекта:

- Выпуск продукции в пилотном потоке в объеме 182 кг/час
- Претензии от заказчиков по несвоевременной поставке, недостаточная пропускная способность фасовочной линии
- Выручка предприятия составляла **768 млн руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта:

- Выпуск продукции в пилотном потоке в объеме 283 кг/час при той же численности персонала
- Увеличили пропускную способность фасовочной линии
- По итогам 2022 г. выручка составила **963 млн руб/год**

Экономический эффект от реализации мероприятий в рамках пилотного проекта составил **28,5 млн рублей**

РЦК

Лучшие практики: ООО «Ярхлеб»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Время протекания процесса, %	**-31**
Выработка, %	**+28**
Запасы в потоке, %	**-18**

ДО реализации проекта:

- Выработка продукции в пилотном потоке в объеме 1543 шт/чел-сутки
- Высокая трудоемкость ручных операций
- Выручка предприятия составляла **502 млн руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта:

- Выработка продукции в пилотном потоке в объеме 1982 шт/чел-сутки
- Сократили время простоя оборудования, перераспределили продукцию между участками, выровняли загрузку персонала
- По итогам 2024 г. выручка составила **653 млн руб/год**

Экономический эффект от реализации мероприятий в рамках пилотного проекта составил **13,5 млн рублей**

РЦК

Лучшие практики: ООО «ТС Командор»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Время протекания процесса, %	**-10**
Выработка, %	**+10**
Запасы в потоке, %	**-10**

ДО реализации проекта:

- Выработка в пилотном потоке в объеме 18,3 кг/чел-час (производство салатов)
- Длительный процесс сборки по заданиям, неравномерная загрузка персонала, захламленность рабочих мест,
- Выручка предприятия составляла **4 130 млн руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта:

- Выработка в пилотном потоке в объеме 20,7 кг/чел-час при той же численности персонала
- По итогам 2023 г. выручка составила **5 310 млн руб/год**

РЦК

Лучшие практики: ООО «Броневик»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Время протекания процесса, %	**-39**
Выработка, %	**+29**
Запасы в потоке, %	**-43**

ДО реализации проекта:

- Выпуск продукции в пилотном потоке в объеме 7,9 тонн/чел в месяц
- Сбои в поставках, транспортировке, простои на фасовках, проблемы с приемкой продукции
- Выручка предприятия составляла **522 млн руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта:

- Выпуск продукции в пилотном потоке в объеме 10,2 тонн/чел в месяц при той же численности персонала
- По итогам 2021 г. выручка составила **847 млн руб/год**

РЦК

Лучшие практики: ООО «Малтат»

Время протекания процесса, %	**-10**
Выработка, %	**+11**
Запасы в потоке, %	**-2**

ДО реализации проекта:

- Выработка в пилотном потоке в объеме 68 кг/чел-час
- Претензии от заказчиков по несвоевременной поставке
- Выручка предприятия составляла **903 млн руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта:

- Выработка в пилотном потоке в объеме 76 кг/чел-час
- По итогам 2022 г. выручка составила **1 045 млн руб/год**

Отзывы участников проектов

РЦК

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Спасибо за внимание!