



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА КРАСНОЯРСКОГО
КРАЯ



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Деятельность регионального центра компетенций в сфере производительности труда Красноярского края

Заместитель руководителя РЦК
В.Н. Проскурин

География федерального проекта «Производительность труда»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Участники

Проекты

Обучение

РЦК

ИТ-платформа

156



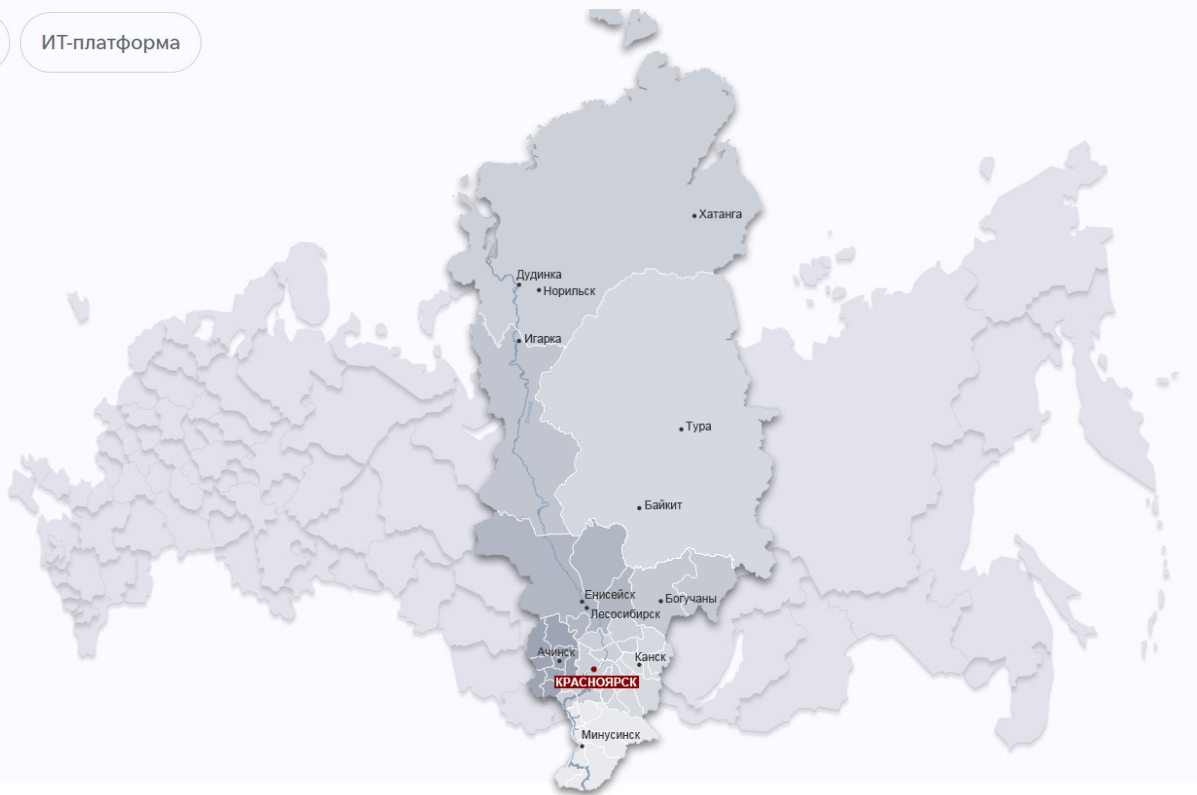
Количество вовлеченных
предприятий

462

Суммарная выручка предприятий
(млрд руб.)

40 672

Численность персонала предприятий
(чел.)



Критерии участия

ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
От 400 млн.руб.

Федеральный проект «Производительность труда»

- Выручка от 400 млн. рублей в год
- Юридически стабильная компания
- Малая доля налоговых резидентов иностранных государств
- ➤ Срок программы 3 года

ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
От 90 до 400 млн.руб.

Ведомственный проект по повышению производительности труда на малых предприятиях

- Выручка от 90 млн. до 400 млн. рублей в год
- Юридически стабильная компания
- Малая доля налоговых резидентов иностранных государств
- Срок программы 1 год

▼ для кого: ▼

Промышленность

Строительство

Транспорт и логистика

Туризм

Сельское хозяйство

Ресурсоснабжающие организации

Экономический эффект и ключевые показатели

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

699,5 млн рублей

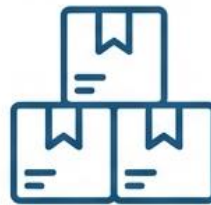
Экономический эффект
по итогу реализации
мероприятий

↓-29%



Время
протекания
процесса

↓-28%



Запасы в
потоке / НЗП

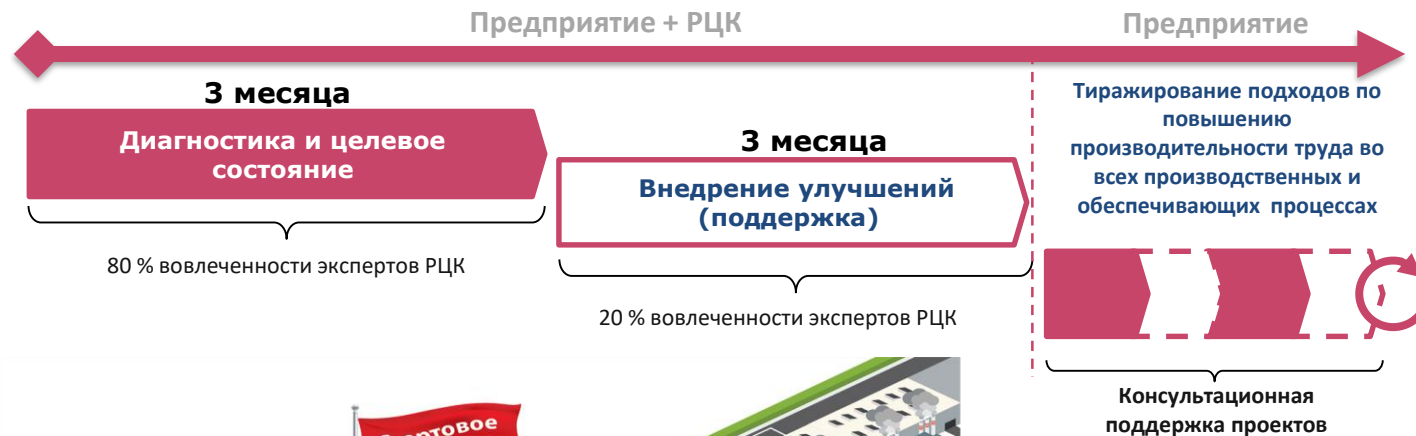
+29%↑



Выработка

Сценарий работы РЦК на предприятии

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ



Цели по росту производительности

год 3 **+15%**

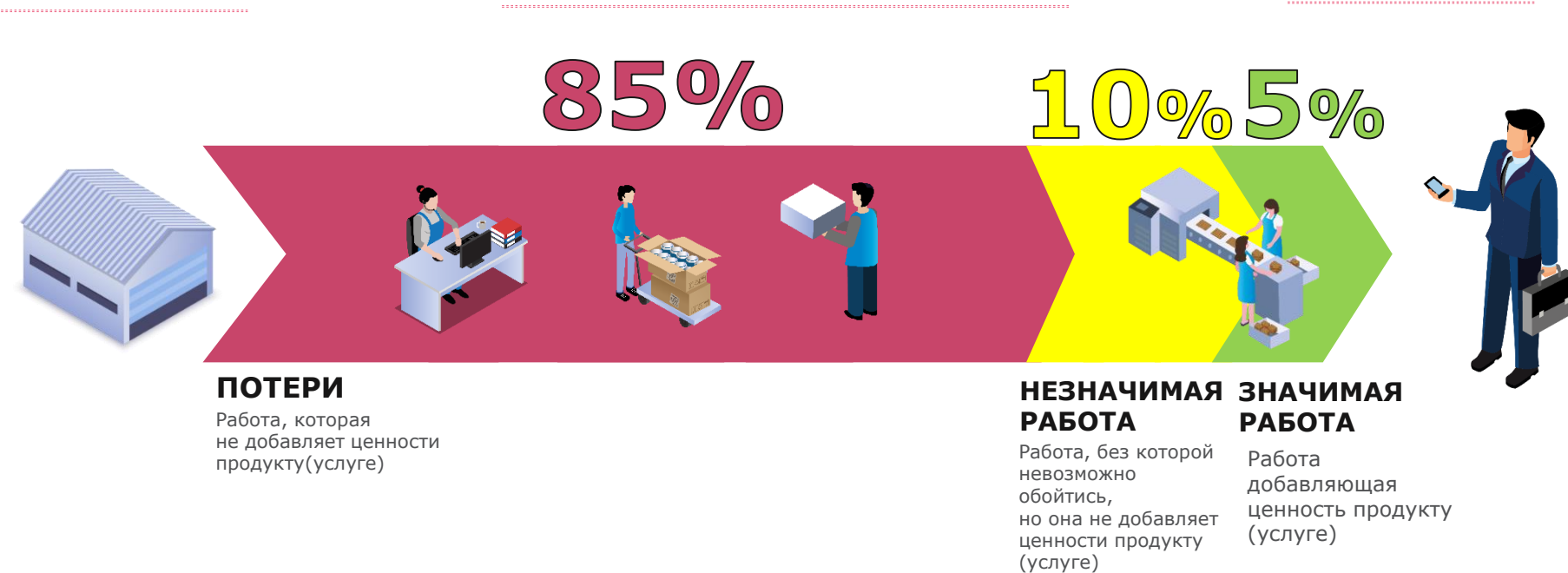
год 2 **+10%**

год 1 **+5%**

Исполнитель
(поставщик)

Процесс производства продукта

Заказчик



Заказчик не готов платить за потери

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Исполнитель
(поставщик)



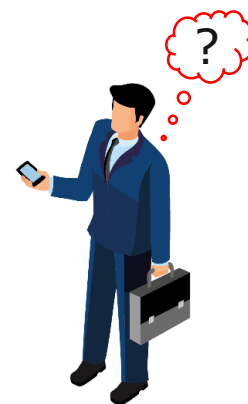
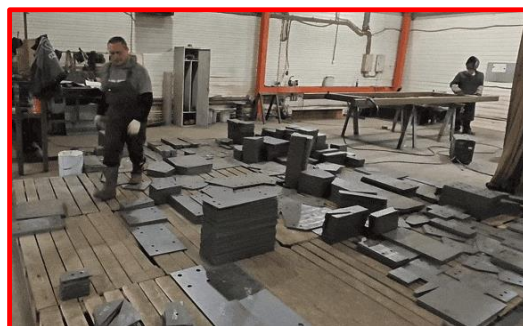
Процесс производства продукта

Заказчик

ПОТЕРИ

85%

Работа, которая не добавляет ценности продукту(услуге)



ДО реализации проекта

- Выпуск продукции: 280 кг/час
- Дефицит кадров
- Выручка: **4,1 млрд руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта

- Выпуск продукции: 340 кг/час при той же численности персонала
- Выручка: **5,3 млрд руб/год**

Результаты



Время протекания процесса

-42%



Выработка

+21%



Запасы в потоке

-61%

Экономический эффект 5 млн руб/год, потенциальный экономический эффект 18 млн руб.

ДО реализации проекта

- Выпуск продукции: 182 кг/час
- Претензии от заказчиков по несвоевременной поставке, недостаточная пропускная способность фасовочной линии
- Выручка: **768 млн руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта

- Выпуск продукции: 283 кг/час при той же численности персонала
- Увеличена пропускная способность фасовочной линии
- Выручка: **963 млн руб/год**

Результаты



Время протекания процесса

-40%



Выработка

+55%



Запасы в потоке

-5%

Экономический эффект составил 28,5 млн руб.

ДО реализации проекта

- Выпуск продукции: **1543 шт/чел-сутки**
- Высокая трудоемкость ручных операций
- Выручка: **502 млн руб/год**

ПОСЛЕ реализации проекта

- Выпуск продукции: **1982 шт/чел-сутки**
- Сократили время простоя оборудования, перераспределили продукцию между участками, выравнивали загрузку персонала
- Выручка: **653 млн руб/год**

Результаты



Время протекания процесса

-31%



Выработка

+28%



Запасы в потоке

-18%

Экономический эффект составил 13,5 млн руб.



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА КРАСНОЯРСКОГО
КРАЯ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ



ИЗМЕНЕНИЯ ПУГАЮТ, НО ДАЮТ РОСТ